

## Allegato A)

### FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **MORDENTI TAMARA**

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

#### INCARICHI DIRIGENZIALI RICOPERTI PRESSO ARPAE O PRESSO ALTRI ENTI/AZIENDE

Incarico ricoperto Date (da – a) Descrizione sintetica dell'attività svolta	Dirigente Responsabile Servizio Autorizzazioni e Concessioni Ravenna dal 01 aprile 2025 ad oggi Responsabile del Servizio, responsabile in co-conduzione del Gruppo di Lavoro 10/P Energia, Rappresentante per Arpae in seno alla Rete Tematica SNPA RR TEM08 "Valutazioni ambientali, verifiche e monitoraggio e controllo delle Grandi Opere"
Incarico ricoperto Date (da – a) Descrizione sintetica dell'attività svolta	Dirigente Responsabile Servizio Autorizzazioni e Concessioni Forli-Cesena - Arpae dal 01 Settembre 2022 al 31 marzo 2025 Responsabile del Servizio, responsabile in co-conduzione del Gruppo di Lavoro 10/P Energia, Rappresentante per Arpae in seno alla Rete Tematica SNPA RR TEM08 "Valutazioni ambientali, verifiche e monitoraggio e controllo delle Grandi Opere"
Incarico ricoperto Date (da – a) Descrizione sintetica dell'attività svolta	Dirigente Neo Assunta presso Arpae – SAC FC dal 01 Gennaio 2022 al 31 agosto 2022 Coordinatore dei procedimenti relativi a Valutazione di Impatto Ambientale, Screening, Autorizzazione Integrata Ambientale, Autorizzazione Unica per impianti di produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile e non (D.Lgs 387/2003, D.Lgs 115/2008), Autorizzazione Unica Impianti trattamento rifiuti (art. 208 D.Lgs 152/06), Utilizzazione Agronomica Effluenti di Allevamento (R.R. 1/2011), Fauna Minore. Responsabile del Procedimento per le AIA del settore Rifiuti. Delega di firma permanente per atti di minore rilevanza e funzioni vicarie in assenza del dirigente con delega di firma. Coordinamento di n. 9 persone
Incarico ricoperto Date (da – a) Descrizione sintetica dell'attività svolta	Incarico di Funzione "Autorizzazioni Complesse ed Energia" presso Arpae – SAC FC 01 Novembre 2019 al 31 Dicembre 2021 Coordinatore dei procedimenti relativi a Valutazione di Impatto Ambientale, Screening, Autorizzazione Integrata Ambientale, Autorizzazione Unica per impianti di produzione di energia elettrica da

	<p>fonte rinnovabile e non (D.Lgs 387/2003, D.Lgs 115/2008), Autorizzazione Unica Impianti trattamento rifiuti (art. 208 D.Lgs 152/06), Utilizzazione Agronomica Effluenti di Allevamento (R.R. 1/2011), Fauna Minore. Responsabile del Procedimento per le AIA del settore Rifiuti. Delega di firma permanente per atti di minore rilevanza e funzioni vicarie in assenza del dirigente con delega di firma. Coordinamento di n. 9 persone</p>
<p>Incarico ricoperto Date (da – a) Descrizione sintetica dell'attività svolta</p>	<p>Posizione Organizzativa "Procedimenti Unici" presso Arpae – SAC FC Dal 01/01/2016 aL 31/10/2019 Coordinatore dei procedimenti relativi a Valutazione di Impatto Ambientale, Screening, Autorizzazione Integrata Ambientale, Autorizzazione Unica per impianti di produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile e non (D.Lgs 387/2003, D.Lgs 115/2008), Autorizzazione Unica Impianti trattamento rifiuti (art. 208 D.Lgs 152/06), Utilizzazione Agronomica Effluenti di Allevamento (R.R. 1/2011). Responsabile del Procedimento per le AIA del settore Rifiuti. Coordinamento di N. 9 persone</p>
<p>Incarico ricoperto Date (da – a) Descrizione sintetica dell'attività svolta</p>	<p>Posizione Organizzativa "Procedimenti Unici" presso la Provincia di Forlì-Cesena – Servizio Ambiente 01/05/2013 – 31/12/2015 Coordinatore con delega permanente alla firma degli atti per i procedimenti relativi a Valutazione di Impatto Ambientale, Screening, Autorizzazione Integrata Ambientale, Autorizzazione Unica per impianti di produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile e non (D.Lgs 387/2003, D.Lgs 115/2008), Autorizzazione Unica Impianti trattamento rifiuti (art. 208 D.Lgs 152/06), Utilizzazione Agronomica Effluenti di Allevamento (R.R. 1/2011). Responsabile del Procedimento per le AIA del settore Rifiuti e per le Autorizzazioni Uniche per impianti di produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile e non. Coordinamento di n. 10 persone</p>
<p>Incarico ricoperto Date (da – a) Descrizione sintetica dell'attività svolta</p>	<p>Capo Ufficio "Impianti" presso la Provincia di Forlì-Cesena – Servizio Ambiente 01/06/2011 – 30/04/2013 Responsabile del procedimento e capo ufficio per i procedimenti relativi a Autorizzazione Integrata Ambientale-settore rifiuti, Autorizzazione Unica per impianti di produzione di energia elettrica da fonte rinnovabile e non (D.Lgs 387/2003, D.Lgs 115/2008)</p>
<p>Incarico ricoperto Date (da – a) Descrizione sintetica dell'attività svolta</p>	<p>Capo Ufficio "Infrastrutture Fognarie" presso la Provincia di Forlì-Cesena – Servizio Ambiente 01/01/2005 – 31/05/2011 Responsabile del procedimento e capo ufficio per i procedimenti relativi alle autorizzazioni agli scarichi di pubblica fognatura e acque reflue di dilavamento Partecipazione alla stesura del Piano di Tutela delle Acque della Regione Emilia Romagna e del P.T.C.P. della Provincia di Forlì-Cesena</p>
<p>Incarico ricoperto Date (da - a) Descrizione sintetica dell'attività svolta</p>	<p>Funzionario 01/10/2002 - 31/12/2004 Istruttoria dei procedimenti relativi alle autorizzazioni agli scarichi di pubblica fognatura e acque reflue di dilavamento</p>

## ULTERIORI ESPERIENZE LAVORATIVE

Date (da – a)	1996 - 2002
Nome del datore di lavoro	Libera professione
Tipo di azienda o settore	Attività industriali
Tipo di impiego	Consulente di Igiene Industriale
Principali mansioni e responsabilità	Dal Novembre del 1996 al settembre 2002 ha collaborato, in come Libero Professionista in qualità di Biologa e Igienista Industriale, con Studi Professionali che offrono consulenza aziendale in materia di Organizzazione del Lavoro, Sicurezza e Igiene del Lavoro, Ambiente e Qualità occupandosi in particolare di: <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> consulenza in materia di ambiente con particolare riferimento alla legislazione in materia di rifiuti ed emissioni in atmosfera;</li><li><input type="checkbox"/> consulenza in materia di igiene e sicurezza nei luoghi di lavoro con riferimento all'organizzazione del personale e ai rischi di natura chimica, biologica ed ergonomica;</li><li><input type="checkbox"/> organizzazione aziendale con particolare riferimento alla stesura di procedure lavorative al fine del conseguimento delle certificazioni di qualità;</li><li><input type="checkbox"/> piani di emergenza per l'industria con particolare riferimento alle normative in materia di antincendio;</li><li><input type="checkbox"/> piani di emergenza per aziende soggette alla normativa c.d. "Seveso" sia per i rischi dei lavoratori che della popolazione circostante al sito;</li><li><input type="checkbox"/> piani di gestione ed emergenza delle attività di cava;</li><li><input type="checkbox"/> corsi di informazione e formazione dei lavoratori soggetti a particolari rischi e simulazione di emergenza;</li><li><input type="checkbox"/> collaborazioni con CTU per i tribunali di Forlì e Ravenna (in particolare in materia di esposizione a rumore nei luoghi di lavoro e di esposizione e inquinamento ambientale di amianto);</li></ul>

## TITOLI DI QUALIFICAZIONE PROFESSIONALE

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)	1997 conseguito il 28 marzo 1997
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di Formazione Post-Laurea "Esperto In Igiene Industriale"
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di 1200 ore di cui 300 di stage. Organizzato dalla Regione Emilia-Romagna su finanziamento del Fondo Sociale Europeo, inerente la formazione di laureati in grado di individuare, valutare e mantenere sotto controllo, ai fini della prevenzione e della bonifica i fattori ambientali di natura chimica, fisica e biologica derivanti dall'attività industriale, presenti all'interno e all'esterno degli ambienti di lavoro e degli ambienti di vita che possono alterare lo stato di salute e di benessere dei lavoratori e della popolazione. La preparazione ha riguardato altresì i meccanismi gestionali ed organizzativi in materia di sicurezza del lavoro alla luce del D.Lgs 626/94
Qualifica conseguita	Esperto in Igiene Industriale
Date (da – a)	1993 - 1997 conseguito il 09/06/1997
Nome e tipo di istituto di istruzione o	Dottorato di Ricerca in "Miglioramento Qualitativo degli Alimenti per l'Uomo" Tesi: Antiossidanti di natura lipidica-Aspetti tecnico analitici e nutrizionali

formazione	
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Dottorato conseguito presso le facoltà di Biologia, Farmacia, Medicina e Chirurgia e Veterinaria dell'Università degli Studi di Bologna di durata triennale. Le materie di studio, ricerca e sperimentazione hanno riguardato principalmente la ricerca di metodiche analitiche presso il dipartimento di biochimica
Qualifica conseguita	Dottore di Ricerca
Date (da – a)	1987 - 1993 conseguita il 20/07/1993
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di Laurea in Scienze Biologiche presso l'Università degli Studio di Bologna
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di Laurea di durata quadriennale (vecchio ordinamento)
Qualifica conseguita	Dottore in Scienze Biologiche con punti 108/110
Abilitazione professionale conseguita	Albitazione all'esercizio della professione di Biologo (1994)
Iscrizione all'Albo	Iscrizione all'Ordine Nazionale dei Biologi dal gennaio 1995 n° 017246
Date (da – a)	1983 - 1987 conseguito il 20/07/1987
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Istituto Tecnico Industriale Statale
Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Indirizzo Informatico - Elettronico
Qualifica conseguita	Diploma di Maturità con punti 56/60

#### ALTRI TITOLI

Publicazioni	<p>Effect of dietary oils containing different amounts of precursor and derivative fatty acids on prostaglandin E2 synthesis in liver, kidney and lung of rats. V.Barzanti, M.Maranesi, G.L. Cornia, M.Malavolti, T.Mordenti, P.Pregolato. Prostaglandins, Leukotrienes and Essential Fatty Acids (1999) 60 (1), 49-54</p> <p>Hepatic steatosis in artificially fed marine teleosts. Enzo Spisni, Mirco Tugnoli, Andrea Ponticelli, Tamara Mordenti, Vittorio Tomasi. Journal of fish diseases. 1998</p> <p>Caratteristiche qualitative e pregi nutrizionali dei prodotti ittici di allevamento. E.Turchetto, P.Pregolato, V.Barzanti, M.Maranesi, T.Mordenti, F.Rogato. Istituto Scotti Bassani per la Ricerca e l'Informazione Scientifica e Nutrizionale Milano. 1994</p> <p>Contenuto di CoQ10 e di CoQ9 in oli di uso alimentare. P.Pregolato, M.Maranesi, G.Grossi, T.Mordenti, E.Turchetto, V.Barzanti. La Rivista Italiana delle Sostanze Grasse, vol. LXXI, Ottobre, 503-505, 1994.</p>
Relazione a Convegni	<p>Determinazione di CoQ10 e di CoQ9 in alcuni olii di uso alimentare. P.Pregolato, V.Barzanti, M.Maranesi, T.Mordenti, G.Grossi, E.Turchetto. XXVI Riunione Generale S.I.N.U., Pavia 1993.</p> <p>PGE2 levels in liver, kidney and lung of rats receveing different amounts of gamma linolenic and stearidonic acid. P.Pregolato, V.Barzanti, G.Grossi, A.M. Bargossi, T.Mordenti, M.Maranesi, E.Turchetto. XXXIX Congresso Nazionale della S.I.B., Pavia 1994</p> <p>Long chain polyunsaturated fatty acids and antioxidant factors in culture fishes. P.Pregolato, F.Rogato, G.Grossi, T.Mordenti. XXVII Riunione Generale S.I.N.U., Ischia 1994.</p> <p>Determination of quinones and viatmin E contents in some foods. Mordenti T., Barzanti V., Pregolato P., Grossi G., Maranesi M., Turchetto E.. 40° Congresso Nazionale Società Italiana di Biochimica '95, Torino 12-15 Settembre 1995.</p>

Attività di docenza	<p>Ubiquinones and Vitamin E in some oils: interactions and nutritional aspects. P.Pregnotato, V.Barzanti, T.Mordenti, G.Grossi, M.Maranesi, E.Turchetto. Riunione Congiunta SIBS-SIF-SINU, Torino 25-27 Settembre 1995.</p> <p>2019 - Conferenza dei Servizi. Compiti, prospettive e sviluppi – arpae – 2,30 ore</p> <p>2006 - 2009 – Legislazione ambientale acqua” Scuola EMAS – CISE – 8 ore/anno</p> <p>21/01/2010 - “La gestione del territorio, strumenti, procedure e regolamenti. Quale opportunità per i periti agrari” - 3 ore</p> <p>1999 - 2000 - corso di formazione professionale Esperto in igiene industriale” organizzato da Efeso e finanziato dalla Regione Emilia-Romagna - Valutazione del rischio da agenti chimici e biologici - CERTIFICAZIONE ISO 14001 - REGISTRAZIONE EMAS - GESTIONE RIFIUTI - durata 56 ore</p> <p>1998-1999- corso di formazione professionale “Esperto ambientale e di sistemi qualità e sicurezza” organizzato da Efeso e finanziato dalla Regione Emilia-Romagna - Valutazione del rischio da agenti chimici, biologici, fisici - durata 41 ore</p> <p>1998 - corso di formazione professionale “Tecnico della Sicurezza” organizzato da Efeso e finanziato dalla Regione Emilia-Romagna - Valutazione del rischio da agenti chimici e biologici - durata 14 ore</p>
Attività di Studio, Ricerca o Progetto	/
Incarichi professionali (specificare: attività)	<p>2008 – incarico di ausiliario di polizia giudiziaria per la Procura della Repubblica di Rimini in relazione ad indagini inerenti gli scarichi di acque reflue e il trattamento dei rifiuti.</p> <p>2005 – incarico come CT per la Procura della Repubblica di Forlì in relazione ad indagini inerenti l'inquinamento da scarichi di acque reflue, emissioni e fanghi di risulta della lavorazione vegetale</p>
Partecipazione a corsi di formazione/convegni	<p>20/01/2025 - 30/01/2025 Valutazione 2024 e Assegnazione obiettivi 2025 - 5 ore - Arpae</p> <p>18/12/2024 - 18/12/2024 La VIS nelle procedure autorizzative: applicazione operativa del documento regionale di indirizzo - 7 ore - ARPAAE</p> <p>10/05/2024 - 02/07/2024 Gestione della relazione nel lavoro di coordinamento e di equipe - 22 ore - ARPAAE</p> <p>27/06/2024 - 27/07/2024 La Valutazione di Impatto Ambientale: un percorso completo per l'utilizzo di uno strumento efficace di tutela dell'ambiente - 21 ore - ISPRA</p> <p>07/06/2023 Anticorruzione, Trasparenza ed Etica: cosa cambia dopo l'introduzione del PIAO - 5 ore - Arpae</p> <p>12/12/2022 FSC - Formazione sul procedimento amministrativo in relazione al demanio - 6 ore - Arpae DT - 7 ore - DT</p> <p>01/12/2022 FSC - Formazione sul procedimento sanzionatorio amministrativo con riferimento alla materia del demanio idrico e strumenti di accertamenti da remoto - 6 ore - Arpae DT</p> <p>29/11/2022 L'end of Waste dei rifiuti da costruzione e demolizione - 6 ore - TuttoAmbiente</p> <p>03/11/2022 - 08/11/2022 Dirigenti - 16 ore - RTI Com</p> <p>28/09/2022 - 20/10/2022 Managerial Culture Lab - 28 ore - FAV</p> <p>07/07/2022 Analisi di Rischio applicata alle discariche - 5 ore - Arpae</p> <p>28/02/2022 - 02/03/2022 Formazione specifica rischio alto dei lavoratori in materia di sicurezza del lavoro - attività in esterno - 12 ore - Arpae</p> <p>17/02/2022 Percorso di formazione generale in tema di prevenzione e sicurezza sul lavoro - 4 ore - SELF</p> <p>25/11/2021 POLA - Formazione incarichi di funzione - 6 ore</p> <p>11/06/2021 Le conclusioni sulle migliori tecniche disponibili (BAT) per il trattamento dei rifiuti e i controlli - 11 ore</p> <p>13-20/04/2021 Rifiuti, tra nuovo “Codice Ambientale” e discariche: i nuovi decreti nella logica dell'economia circolare - Mini Master Rivista “Rifiuti”</p> <p>25/11/2020 Valori di Fondo - 6 ore - Arpae</p> <p>12-13/11/2020 Le novità nella gestione dei rifiuti – 8 ore - SAFA</p>

08/10/2020 Decreto semplificazioni: le modifiche alla legge 7 agosto 1990, n. 241 – parte prima 1,50 ore – Formez PA  
 08/07/2020 Regolamento generale sulla protezione dei dati - REGOLAMENTO (UE) 2016/679 - GDPR 3 ore -  
 22/05/2020 La nuova Conferenza dei Servizi: Impatti generali 4 ore – Legislazione tecnica  
 13/11/2019 La disciplina in materia di espropriazione per pubblica utilità 7 ore  
 15/10/2019 WORKSHOP sulla Valutazione di Impatto Ambientale 7 ore Arpae  
 01/08/2019 ISO 9001:2015 E IL SISTEMA GESTIONE QUALITÀ DI ARPAAE 6 ore - Arpae  
 06/06/2019 Aggiornamento Tecnico normativo in materia di rifiuti 6 ore - Arpae  
 03/04/2019 La Fidejussione assicurativa: elementi essenziali e rischi ambientali 6 ore - Arpae  
 06/03/2019 Il ruolo di responsabile scientifico 6 ore - Arpae  
 21/11/2018 CHANGE AGILITY LAB 6 ore - Arpae  
 15/11/2018 Aggiornamento normativa urbanistica della Regione Emilia-Romagna (LR N. 24/2017) 7 ore - Arpae  
 07/06/2018 La nuova disciplina della Valutazione di Impatto Ambientale dei progetti a seguito dell'emanazione della L.R N. 4 DEL 20 APRILE 2018 7 ore - Arpae  
 25/05/2017 Cooperazione semplice in un processo complesso 14 ore  
 16/03/2017 VALUTAZIONI AMBIENTALI DEI PIANI: - NORMATIVA E STRUMENTI 28 ore  
 17/11/2016 VALUTAZIONI AMBIENTALI DEI PIANI: NORMATIVA E STRUMENTI 14 ore  
 16/09/2016 ANTICORRUZIONE, etica e trasparenza nella P.A. (FAD) 7 ore  
 13/06/2016 Gestione efficace dei processi in un'organizzazione che cambia 21 ore

**Altro** 2008 – 2010 Partecipazione alla stesura della variante integrativa al PTCP (Provincia di Forlì-Cesena) del 2010 con valore di PSC per ulteriori 7 comuni ai sensi dell'art. 21 della LR20/00, per la quale ha seguito l'aspetto pianificatorio delle infrastrutture fognarie e degli agglomerati;

2008 – 2010 Partecipazione alla stesura della variante al PTCP in recepimento del PTA regionale e dei Piani di Distretto ai sensi dell'art. 27 bis della LR 20/2000;

2002 – 2006 Partecipazione alla stesura della variante al PTCP (Provincia di Forlì-Cesena) del 2006 con valore di PSC per 14 comuni ai sensi dell'art. 21 della LR20/00, per la quale ha seguito l'aspetto pianificatorio delle infrastrutture fognarie e degli agglomerati;

2002 – 2005 Partecipazione alla stesura del PTA regionale

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

[ Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite]

**PERSONALI**

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

Autovalutazione  
Livello europeo (\*)

Inglese

Comprensione

Ascolto

A1

Lettura

B1

Parlato

Interazione

A1

Produzione orale

A1

Scritto

Produzione scritta

A1

(\*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](http://europass.cedefop.europa.eu/it/resources/european-language-levels-cefr)

(<http://europass.cedefop.europa.eu/it/resources/european-language-levels-cefr>)

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

Ritengo che le personali esperienze professionali, quali l'attività di libero professionista che prevedeva relazioni con imprenditori, associazioni di categoria e amministrazioni, l'attività come

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra, ecc.*

funzionario provinciale, che prevedeva relazioni con cittadini, imprese e organi di governo, ed infine in Agenzia, dove le relazioni sono molteplici, sia esterne che, trasversalmente, interne, abbiano contribuito a sviluppare una buona attitudine all'ascolto, alla disponibilità e all'autocontrollo.

Considero che le medesime abilità, seppure per finalità diverse, costituiscono fattori determinanti nella conduzione ottimale delle attività di gestione delle risorse umane. Gli incarichi di responsabilità ricoperti (capo-ufficio, posizione organizzativa, incarico di funzione, dirigenza) sono stati caratterizzati da una modalità gestionale/operativa tesa a contenere i conflitti interni anche derivati dai forti cambiamenti che si sono succeduti nell'organizzazione, a salvaguardare il clima e a trasmettere e favorire il senso di appartenenza e la condivisione dei valori che identificano l'organizzazione di appartenenza. Le relazioni esterne tenute negli anni mi hanno permesso di conoscere le altre organizzazioni e di costruire rapporti di reciproco rispetto, che hanno via via facilitato la gestione di dette relazioni improntate ad assicurare la disponibilità e la collaborazione per il raggiungimento degli obiettivi comuni, ferma restando la definizione dei rispettivi ruoli e competenze.

**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato, ecc.*

Ritengo di possedere un'ottima conoscenza del territorio provinciale (acquisita nel ruolo di libero professionista, funzionario della Provincia di Forlì-Cesena e come operatore Arpae), delle sue organizzazioni (Enti, Associazioni, realtà produttive etc.), delle dinamiche che lo caratterizzano nonché delle problematiche ambientali anche emergenti, e il mio agire è sempre stato rispettoso delle esigenze locali. La partecipazione alla pianificazione regionale e provinciale, l'aver svolto funzioni di segreteria delle commissioni consiliari provinciali, l'aver partecipato a Commissioni, anche regionali, e gruppi di lavoro in Agenzia mi ha permesso di acquisire competenze trasversali e organizzative. L'incarico di posizione organizzativa della Provincia e in seguito in Arpae ha contribuito ad ampliare le competenze nell'ampio spettro di tematiche ambientali ed energetiche, integrando le conoscenze relative alle valutazioni dei piani o degli impatti con quelle relative alla mera verifica delle condizioni autorizzative per tutte le tipologie produttive presenti attualmente nel territorio accrescendo la consapevolezza del contesto produttivo locale.

L'attività in Agenzia mi ha permesso di affrontare le problematiche sotto molteplici punti di vista utilizzando l'integrazione trasversale delle competenze presenti abituandomi a cercare all'interno di Arpae le soluzioni a problemi complessi che si sono intersecati con le strette competenze da me esercitate.

L'organizzazione in Aree dell'Agenzia mi ha permesso di ampliare la mia conoscenza ai territori delle Province di Rimini e Ravenna, e di affrontarne le criticità in un'ottica di collaborazione in AAC Est.

Ho gestito le tematiche complesse a me attribuite dall'incarico di funzione, nei limiti delle mie responsabilità, anche modificando di volta in volta le attività pianificate, con elasticità e assieme ai collaboratori, modificando conseguentemente le priorità e spesso modificando le attribuzioni delle competenze al personale a me assegnato, nell'ottica di diffusione delle conoscenze e dell'accrescimento delle possibilità di interscambio dei ruoli.

Ho affiancato il dirigente responsabile nell'attribuzione e valutazione degli obiettivi, nel controllo periodico delle attività svolte, comunicando frequentemente con i collaboratori al fine di condividere ed attuare le modifiche organizzative che si sono susseguite, anche in relazione alle innovazioni digitali.

Come responsabile del SAC FC ho proseguito nell'azione di coordinamento con APA e di omogeneizzazione dei procedimenti in Area.

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE/INFORMATICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Normalmente utilizzo i prodotti e servizi di Google Workspace

Sono in grado di utilizzare agevolmente device in ambiente windows-android.

Ho utilizzato e utilizzo per motivi di lavoro i diversi applicativi del pacchetto Office e/o

OpenOffice, con particolare riferimento a word/excell/powerpoint e analoghi programmi

open, nonché le corrispondenti App (Documenti, Fogli di lavoro) in ambiente Chrome-Gsuite.

Sono diplomata come perito Elettronico-Informatico e ho una forte propensione all'utile utilizzo di data base.

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

[ Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite]

*Competenze non precedentemente  
indicate.*

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

[Indicare eventuali ulteriori elementi di natura professionale e attitudinale che si ritiene utile segnalare]

Le dichiarazioni contenute nel presente curriculum sono rese nel rispetto degli artt. 46, 47 e 76 del DPR 445/2000.

Si autorizza al trattamento dei dati personali secondo quanto previsto dal D.Lgs. 196/2003 e dal Regolamento (UE) 2016/679 (RGPD).

Data 03 aprile 2025

Dott.ssa Tamara Mordenti

*Documento firmato digitalmente*